

ОТЗЫВ

руководителя на выпускную квалификационную работу

Обучающегося: Суфиева Муссо Махмудовича

На тему: Особенности управления финансовыми потоками в крупных предприятиях и корпорациях

1. Объем работы: количество страниц 70

2. Цель и задачи исследования:

Целью исследования заключается в разработке практических рекомендаций по совершенствованию управления финансовыми потоками в крупной организации.

Для достижения поставленной цели необходимо решить следующие задачи:

- рассмотреть теоретические основы управления финансовыми потоками в крупных предприятиях и корпорациях;
- провести анализ управления финансовыми потоками в ООО «Шамса-Холдинг»;
- выявить пути повышения эффективности управления активами ООО «Шамса-Холдинг».

3. Актуальность, теоретическая, практическая значимость темы исследования:

Актуальность исследования обусловлена тем, что управление финансовыми потоками требует постоянного научного обоснования, т.к. в современной экономике, характеризующейся высокой волатильностью финансовых рынков, изменчивостью процентных ставок и ужесточением требований кредиторов, эффективное управление финансовыми потоками становится не просто конкурентным преимуществом, а необходимым условием выживания крупных организаций. Денежные средства, в отличие от прибыли, отражающей лишь бухгалтерские оценки, являются универсальным и наиболее ликвидным ресурсом, обеспечивающим текущую деятельность, инвестиционную активность и финансовую устойчивость предприятия. Именно способность своевременно генерировать необходимый объем поступлений и рационально распределять оттоки определяет, сможет ли компания выполнять обязательства перед поставщиками, бюджетом, кредиторами и собственниками.

Теоретическая значимость состоит в том, что исследование углубляет понимание теоретических основ управления финансовыми потоками в крупных предприятиях и корпорациях, систематизируя и анализируя существующие подходы к моделированию, прогнозированию и оптимизации денежных потоков. Исследование вносит вклад в развитие методологии финансового менеджмента, уточняя принципы управления ликвидностью и платёжной дисциплиной в условиях высокой волатильности внешней среды.

Практическая значимость заключается в том, что предложенный системный подход к управлению финансовыми потоками на крупных предприятиях включает внедрение факторинга в качестве ключевого механизма оперативного устранения кассовых разрывов и ускорения оборачиваемости дебиторской задолженности. Дополнительно оптимизируется распределение свободных средств (между инвестициями, резервами и погашением обязательств) и снижаются финансовые риски за счёт диверсификации источников финансирования. Применение этих решений на крупных предприятиях и в корпорациях позволяет сократить издержки, связанные с дефицитом ликвидности, и повысить общую эффективность управления корпоративными финансами.

4. Соответствие содержания работы заданию (полное или неполное):

Выпускная квалификационная работа полностью соответствует заданию и неразрывно связана с поставленной целью и задачами.

5. Основные достоинства работы.

Автором предложен такой инструмент управления финансовыми потоками, как факторинг, который позволит минимизировать риски и несмотря на то, что номинальные затраты на его внедрение превышают стоимость альтернативного овердрафта, совокупный эффект от экономии на штрафах, снижения потерь от безнадёжных долгов и дополнительной прибыли от использования высвобожденных средств сделает проект выгодным.

6. Недостатки работы.

Автором при разработке предложений по управления финансовыми потоками, не учтен такой компонент, как платежеспособность покупателей, что может отразиться на эффективности проекта. Однако, данный факт не снижает достоинств выпускной квалификационной работы.

7. Степень самостоятельности и способности выпускника к исследовательской работе (умение и навыки искать, обобщать, анализировать материал и делать выводы).

В выпускной квалификационной работе автором подтверждено умение искать информацию и находить необходимые данные в различных источниках, а также обобщать и систематизировать материал, структурировать его и выделять ключевые закономерности, соотносить их с поставленной целью и задачами. Фактологический материал, представленный в исследовании, отражает навыки анализа и критической оценки сведений, способность выявлять противоречия, устанавливать причинно-следственные связи, применять методы сравнения, сопоставления и другие аналитические приёмы, в т.ч. делать выводы, формулировать обоснованные заключения на основе проведённого анализа, определять значимость результатов для теории и практики, предлагать рекомендации в целях совершенствования управленческих решений.

8. Оценка деятельности выпускника в период выполнения работы (степень добросовестности, работоспособности, ответственности, аккуратности и т.п.).

При подготовке выпускной квалификационной работы обучающийся Суфиев Муссо Махмудович проявил добросовестность, соблюдая установленные требования, тщательность и точность в работе; способность организовать свой труд, планировать исследовательскую деятельность, справляться с задачами в установленные сроки; ответственность, в части понимания важности задания, соблюдения графика консультирования, своевременности информирования о проблемах. Аккуратность проявилась в соблюдении правил оформления выпускной квалификационной работы, внимании к деталям, качестве представления материала. Выпускная квалификационная работа оформлена в полном соответствии требованиям вуза. Уровень оригинальности составляет 98,91%

9. Целесообразность и возможность внедрение результатов работы.

внедрение факторинга не только устраняет дефицит ликвидности, но и создаёт ресурс для финансирования точек роста холдинга – расширения розничных сетей «Семейная корзинка» и «Пробочка», модернизации киноцентра «Лимонад» и развития складской инфраструктуры – без привлечения новых кредитов и без ухудшения финансовой устойчивости.

10. Общее заключение.

В целом выпускная квалификационная работа на тему: «Особенности управления финансовыми потоками в крупных предприятиях и корпорациях» соответствует требованиям, установленным ФГОС ВО по направлению подготовки 38.03.01 «Экономика». Ее можно охарактеризовать, как содержащую решение задач, имеющих существенное значение для соответствующей области знаний.

Суфиев М.М. заслуживает присвоения квалификации «Бакалавр».

Руководитель ВКР:

Кулакова Людмила Ивановна,
заведующий кафедрой «Экономика и управление»,
доктор экономических наук, доцент

«25» мая 2026 г.